



# Stratégie 2027

## UniDistance Suisse

Date : 30 juillet 2024





# Sommaire

<b>1</b>	<b>Éléments-clés</b>	<b>4</b>
<hr/>		
<b>2</b>	<b>Objectif stratégique « Recherche »</b>	<b>5</b>
2.1	Augmentation du nombre de professeur-e-s hautement qualifié-e-s	5
2.2	Promotion de la relève scientifique	5
2.3	Création de pôles de recherche dans les facultés	5
2.4	Développement d'un pôle de recherche « Enseignement et apprentissage numériques »	5
2.5	Soutien aux chercheurs et chercheuses dans l'obtention de fonds de tiers et les publications	5
2.6	Coopération nationale et internationale en matière de recherche	5
<hr/>		
<b>3</b>	<b>Objectif stratégique « Enseignement »</b>	<b>6</b>
3.1	Offre de programmes d'études de niveau universitaire avec une grande flexibilité pour les étudiant-e-s	6
3.2	Développement de l'offre d'études	6
3.3	Compétence élevée en matière de technologies d'enseignement et d'apprentissage chez les étudiant-e-s et les équipes pédagogiques	6
3.4	Enseignement assuré par des responsables de modules titulaires d'une habilitation ou d'une équivalence	6
3.5	Mise en place et développement d'offres de formation continue universitaire	6
<hr/>		
<b>4</b>	<b>Objectif stratégique « Prestations de services »</b>	<b>7</b>
4.1	Mise en œuvre et organisation	7
4.2	Visibilité et profilage	7
4.3	Transfert de connaissances vers l'économie, la politique et le public	7
4.4	Contribution au développement régional et économique	7
4.5	Gérer les offres pour le réseau Alumni	7
<hr/>		
<b>5</b>	<b>Objectif stratégique « Internationalisation »</b>	<b>8</b>
5.1	Développement et entretien de coopérations institutionnelles et de réseaux internationaux	8
5.2	Assurer l'internationalisation de l'enseignement et la mobilité des étudiant-e-s	8
5.3	Assurer l'internationalisation de la recherche	8
5.4	Prise en compte des aspects internationaux dans la gestion universitaire	8
<hr/>		
<b>6</b>	<b>Objectif stratégique « Gestion universitaire »</b>	<b>9</b>
6.1	Gestion universitaire axée sur l'éducation et la recherche	9
6.2	Une communication interne et externe transparente	9
6.3	Des ressources humaines modernes	9
6.4	Infrastructure axée sur l'éducation et la recherche	9
6.5	Système d'assurance qualité complet et consistant	10
6.6	Structure organisationnelle axée sur l'enseignement, la recherche et les services universitaires	10
<hr/>		
<b>7</b>	<b>Objectif stratégique « Durabilité »</b>	<b>11</b>
7.1	Apporter une contribution essentielle à la promotion du développement durable de la société	11
7.2	Promouvoir activement le développement durable de l'institution	11



# 01

## Éléments-clés



UniDistance Suisse, en tant qu'institut universitaire accrédité selon la LEHE (Loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles), offre la possibilité aux étudiant-e-s de suivre une formation universitaire **de haute qualité** tout en bénéficiant **d'une grande flexibilité** en termes de temps et de lieu. Dispensées généralement dans l'une des trois langues (allemand, français et anglais), les offres d'enseignement et d'apprentissage d'UniDistance Suisse sont basées sur la recherche ainsi que sur une approche de blended learning s'appuyant sur des technologies numériques de pointe.

Alliant qualité académique des études et grande flexibilité pour les étudiant-e-s, UniDistance Suisse contribue à **l'égalité des chances** pour l'ensemble de la société et aide à pallier le manque de personnel qualifié tout en conférant aux formations universitaires suisses une dimension internationale. Par ailleurs, l'institut permet à ses étudiant-e-s d'utiliser les médias numériques dans le cadre de l'acquisition de leurs connaissances.

UniDistance Suisse s'est fixé la mission particulière d'innover, d'expérimenter et de porter un regard critique sur les possibilités qu'offre la numérisation dans le domaine de l'enseignement et de l'apprentissage universitaire. En cela, UniDistance Suisse partage et soutient la vision de l'Association des universités européennes (EUA) qui prône une « université sans murs ».

UniDistance Suisse complète la chaîne de valeur dans le domaine de la recherche et de l'enseignement du canton du Valais. Les projets de recherche et de développement menés en collaboration avec les institutions de recherche existantes renforcent également les entreprises locales et conduisent à la création d'emplois hautement qualifiés.

La Stratégie 2027 a été conçue avec l'aide du corps enseignant de l'établissement et des différents comités académiques. Elle s'appuie sur le « Plan de développement des hautes écoles FernUni Schweiz – UniDistance Suisse, 2022-2027 » ainsi que sur la « Stratégie d'UniDistance Suisse 2019-2022 ».

Elle se base sur l'analyse des objectifs et des prestations actuels d'UniDistance Suisse et constitue le fondement de la planification pluriannuelle et de sa mise en œuvre de 2023 à 2027. Les objectifs stratégiques énumérés ci-dessous s'appuient sur ces éléments-clés et doivent être atteints grâce à des mesures définies.

# 02

## Objectif stratégique « Recherche »



Dans le domaine de la recherche, UniDistance Suisse se mesure en permanence aux standards internationaux. Les facultés développent leurs points forts dans leurs recherches disciplinaires. Elles renforcent ainsi également leur profil dans l'enseignement et augmentent leur visibilité au sein de la communauté scientifique.

Les facultés développent, en collaboration avec EDUDL+ et le Rectorat, un pôle de compétences pour l'enseignement et l'apprentissage à distance qui leur permet d'occuper une position de pointe au niveau national.

### 2.1 Augmentation du nombre de professeur-e-s hautement qualifié-e-s

- UniDistance Suisse augmente le nombre de ses propres professeur-e-s hautement qualifié-e-s et du personnel scientifique correspondant à 40% de la capacité d'enseignement dans ses filières d'ici fin 2027.
- L'objectif à moyen terme est d'atteindre au moins 50% dans toutes les filières d'études.

### 2.2 Promotion de la relève scientifique

- En créant un espace de liberté dans la recherche et l'enseignement, UniDistance Suisse continue à soutenir la promotion de sa relève scientifique en coopération avec des universités suisses et internationales et développe sa propre participation à la formation doctorale.

### 2.3 Création de pôles de recherche dans les facultés

- Les facultés élaborent chacune un concept définissant des priorités de recherche et s'impliquent dans leur communauté scientifique spécifique par leurs contributions.

### 2.4 Développement d'un pôle de recherche « Enseignement et apprentissage numériques »

- UniDistance Suisse met en place un pôle de recherche « Formation à distance, enseignement et apprentissage », dans lequel elle joue un rôle de premier plan au niveau national en ce qui concerne la recherche fondamentale et l'optimisation du « Blended Learning » pour les études à distance, en appliquant les technologies de l'information numérique de pointe grâce à la recherche de programmes disciplinaires et interdisciplinaires et à la collaboration avec des partenaires externes.

### 2.5 Soutien aux chercheurs et chercheuses dans l'obtention de fonds de tiers et les publications

- UniDistance Suisse poursuit sa politique d'encouragement.

### 2.6 Coopération nationale et internationale en matière de recherche

- UniDistance Suisse continue à promouvoir la coopération avec des partenaires sélectionnés. Elle développe et participe à des projets et des développements communs qui renforcent durablement son objectif stratégique en matière de recherche.

# 03

## Objectif stratégique « Enseignement »



Le système d'enseignement et d'apprentissage d'UniDistance Suisse se caractérise par une part importante de formats d'apprentissage mixte (blended learning). Il permet aux étudiant-e-s de bénéficier d'une très grande flexibilité dans l'organisation de leurs études tout en garantissant une qualité universitaire élevée.

Les offres d'études et de formation continue sont basées sur la recherche et répondent à toutes les exigences de qualité qui correspondent aux standards des hautes écoles universitaires suisses.

### 3.1 Offre de programmes d'études de niveau universitaire avec une grande flexibilité pour les étudiant-e-s

- Dans toutes les offres et cycles d'études, UniDistance Suisse conçoit son système d'enseignement et d'apprentissage de manière qu'il soit possible d'étudier tout en travaillant ou en ayant d'autres obligations.
- L'enseignement, l'encadrement, le conseil et l'organisation des examens sont axés sur les besoins des étudiant-e-s qui travaillent et qui constituent le principal groupe cible.
- Les cursus d'UniDistance Suisse respectent, sans exception, les standards universitaires courants. Les diplômé-e-s acquièrent des connaissances spécifiques et sont capables de les remettre en question de manière critique. Elles et ils sont ainsi en mesure de contribuer, au sein d'équipes mono- et multidisciplinaires, à la résolution de problèmes sociaux pertinents dans un contexte national et international.

### 3.2 Développement de l'offre d'études

- Afin de répondre aux exigences d'UniDistance Suisse en matière de recherche, des cursus de master consécutifs sont proposés pour tous les programmes de bachelors.
- Les programmes d'études existants sont reliés entre eux sous forme de « minors » disciplinaires et élargissent l'offre pour les étudiant-e-s et les étudiant-e-s de modules.
- Des programmes de master spécialisés sont proposés.
- Des modules interdisciplinaires, qui font partie intégrante de différents cursus, et des programmes de master interdisciplinaires qui en découlent, complètent l'offre de base.

### 3.3 Compétence élevée en matière de technologies d'enseignement et d'apprentissage chez les étudiant-e-s et les équipes pédagogiques

- Les offres d'enseignement et d'apprentissage d'UniDistance Suisse sont basées sur des concepts didactiques modernes et des technologies innovantes d'enseignement, d'apprentissage et d'examen.
- Le matériel d'enseignement et d'apprentissage est mis à disposition sous forme numérique et une grande partie des cours et des examens, ainsi que des autres formats d'enseignement, sont réalisés sous forme numérique.
- Dans ce domaine, UniDistance Suisse est à la pointe de l'actualité internationale.

### 3.4 Enseignement assuré par des responsables de modules titulaires d'une habilitation ou d'une équivalence

- UniDistance Suisse emploie ses propres professeur-e-s habilité-e-s ou ayant une qualification équivalente, qui, étant donné leur formation, sont habilité-e-s et ont le droit d'encadrer des doctorant-e-s.
- Les chargé-e-s de cours engagé-e-s par UniDistance Suisse disposent, en règle générale, également d'une habilitation ou d'une qualification équivalente.

### 3.5 Mise en place et développement d'offres de formation continue universitaire

- UniDistance Suisse propose des formations continues de niveau universitaire sur des thèmes contemporains importants pour la société. Les offres de formation continue s'orientent vers les filières d'études de base et les priorités de recherche des facultés.
- Les produits de formation continue sont conçus de manière disciplinaire ou interdisciplinaire et exploitent la grande compétence d'UniDistance Suisse en matière de technologies d'enseignement et d'apprentissage numériques et innovantes.
- Les offres de formation continue sont orientées vers la demande et sont autofinancées.

# 04

## Objectif stratégique « Prestations de services »



Grâce à ses compétences scientifiques et méthodologiques, UniDistance Suisse propose des services adaptés à des tiers. Ces services permettent de créer une plus-value pour l'économie, la politique et le public. Les liens étroits avec la société et l'économie créent également une plus-value pour UniDistance Suisse, car les problèmes importants pour la société, qu'elle peut contribuer à résoudre, sont identifiés à temps.

### 4.1 Mise en œuvre et organisation

- UniDistance Suisse fournit à l'unité organisationnelle spécialisée dans les prestations de services des ressources adéquates pour remplir sa mission.
- UniDistance Suisse développe une offre équivalente à celle d'une institution spécialisée dans l'enseignement à distance.

### 4.2 Visibilité et profilage

- UniDistance Suisse rend ses compétences visibles et utilisables par les milieux économiques et politiques, ainsi que par le grand public.
- UniDistance Suisse renforce sa réputation dans les milieux économiques et politiques, ainsi qu'auprès du grand public.

### 4.3 Transfert de connaissances vers l'économie, la politique et le public

- UniDistance Suisse permet et garantit l'utilité de sa recherche pour les milieux économiques et politiques, ainsi que le grand public.
- UniDistance Suisse garantit à ses chercheurs et chercheuses la reconnaissance précoce des problèmes pertinents des milieux économiques et politiques ainsi que du grand public, aux niveaux régional, national et international, et leur permet de les intégrer dans leur travail.

- UniDistance Suisse assure le lien entre la recherche et la pratique (entreprises, institutions, société).
- UniDistance Suisse encourage et promeut le dialogue avec les milieux économiques et politiques, ainsi qu'avec le grand public.
- UniDistance Suisse associe la population à la recherche.
- UniDistance Suisse soutient l'apprentissage tout au long de la vie.

### 4.4 Contribution au développement régional et économique

- UniDistance Suisse encourage et maintient la force d'innovation des milieux économiques et politiques, et du grand public aux niveaux régional et national grâce à l'échange avec les entreprises.
- UniDistance Suisse encourage et maintient l'importance du savoir comme facteur de production pour les activités économiques de la Suisse, pays pauvre en matières premières.
- UniDistance Suisse encourage le transfert de connaissances, en particulier lorsqu'il apporte des solutions à des problèmes de société.

### 4.5 Gérer les offres pour le réseau Alumni

- Le réseau Alumni existant renforce le lien entre les diplômé-e-s et UniDistance Suisse.
- UniDistance Suisse poursuit le développement d'offres spéciales pour les alumni.

# 05

## Objectif stratégique « Internationalisation »



La stratégie d'internationalisation contribue à façonner le développement futur de l'enseignement, de la recherche et des prestations de services. Une attention particulière est accordée à l'espace européen de l'enseignement supérieur. En outre, les spécificités de l'enseignement à distance et la situation des étudiant-e-s en formation à distance sont prises en compte.

### 5.1 Développement et entretien de coopérations institutionnelles et de réseaux internationaux

- UniDistance Suisse entretient une collaboration active avec des universités partenaires, en particulier dans l'espace universitaire européen.
- UniDistance Suisse est membre d'organisations scientifiques internationales et participe à des débats internationaux sur la politique scientifique.
- Le site Internet d'UniDistance Suisse met en évidence son réseau international.

### 5.2 Assurer l'internationalisation de l'enseignement et la mobilité des étudiant-e-s

- Les diplômes et certificats d'UniDistance Suisse sont reconnus au niveau international et permettent d'accéder à des études supérieures, à des carrières scientifiques dans des universités ou au marché du travail.
- Les cursus d'UniDistance Suisse répondent à des standards professionnels nationaux et internationaux.
- Les équipes enseignantes d'UniDistance Suisse sont au bénéfice d'une expérience internationale et disposent d'un réseau international dans leurs domaines scientifiques respectifs.
- Mobilité des étudiant-e-s : UniDistance Suisse permet à ses propres étudiant-e-s de faire des échanges avec d'autres universités (à distance).
- UniDistance Suisse est attrayante pour les étudiant-e-s de l'étranger.

### 5.3 Assurer l'internationalisation de la recherche

- UniDistance Suisse est attrayante pour les chercheurs et chercheuses de l'étranger en termes d'offres d'emploi, de séjours d'accueil et de coopérations.
- UniDistance Suisse fournit des prestations de recherche qui sont reconnues au niveau international.
- Grâce à ses recherches sur l'enseignement et l'apprentissage numériques, UniDistance Suisse est reconnue au niveau international.

### 5.4 Prise en compte des aspects internationaux dans la gestion universitaire

- UniDistance Suisse dispose de structures d'organisation et de gestion ainsi que de compétences internes dans le domaine administratif qui soutiennent l'internationalisation.
- UniDistance Suisse clarifie les responsabilités dans le domaine de l'internationalisation, définit les interlocuteurs et interlocutrices et rend les offres existantes facilement accessibles.

# 06

## Objectif stratégique « Gestion universitaire »



UniDistance Suisse dispose d'un système de gestion qui règle de manière transparente la collaboration du Rectorat avec les collaboratrices et les collaborateurs, les filières d'études et les facultés et qui permet au Rectorat d'assumer sa responsabilité stratégique et institutionnelle définie par la loi et les règlements.

UniDistance Suisse se développe continuellement, aussi bien en tant qu'organisation que dans ses conditions cadres organisationnelles. Elle entretient des contacts avec ses partenaires stratégiques ainsi qu'avec les autorités cantonales et nationales et participe aux discussions de manière situationnelle et constructive. Ses autres objectifs sont d'augmenter l'efficacité des processus et de fournir des informations complètes et stables à tous les domaines.

Une administration moderne et orientée vers le service travaille selon l'idée directrice « Nous rendons la science possible » et est ainsi orientée vers la création du soutien nécessaire pour la recherche, l'enseignement et les prestations de services.

### 6.1 Gestion universitaire axée sur l'éducation et la recherche

- UniDistance Suisse continue d'investir dans une gestion universitaire optimisée en fonction de ses objectifs et de sa mission de formation et de recherche. Pour ce faire, elle règle clairement toutes les tâches et responsabilités, les droits et les devoirs de toutes les unités organisationnelles.
- Les instruments utilisés dans l'enseignement et la recherche pour l'évaluation des cours et des performances de la recherche correspondent aux standards nationaux et internationaux et sont continuellement contrôlés quant à leur utilité et à leur application simple et efficace.

### 6.2 Une communication interne et externe transparente

- La communication interne et externe est un élément important de l'assurance qualité, à la fois pour développer une culture de la qualité et pour garantir la transparence vis-à-vis des parties prenantes internes et externes.
- La communication entre les étudiant-e-s, les équipes pédagogiques et les services et organes compétents fonctionne de manière simple, claire et transparente.
- Le Rectorat et les organes d'UniDistance Suisse communiquent les décisions importantes de l'institution de manière complète, claire et transparente à toutes les unités concernées.
- Les différents services et tous le personnel d'UniDistance Suisse communiquent de manière bidirectionnelle.

### 6.3 Des ressources humaines modernes

- UniDistance Suisse joue un rôle de pionnier et s'engage en faveur d'une gestion moderne des ressources humaines, avec des structures modernes et une diversité à tous les niveaux.
- UniDistance Suisse permet à ses employé-e-s de concilier vie familiale et vie professionnelle grâce à des conditions de travail flexibles et des méthodes de travail modernes.

### 6.4 Infrastructure axée sur l'éducation et la recherche

- UniDistance Suisse veille à disposer des moyens techniques et humains nécessaires à l'accomplissement de sa mission spécifique de formation et de ses activités de recherche. Elle développe l'infrastructure nécessaire à cet effet.
- UniDistance Suisse augmente l'attractivité du site de Brigue pour le personnel académique.

### 6.5 Système d'assurance qualité complet et consistant

- En tant qu'instrument de gestion important, UniDistance Suisse dispose d'un concept global d'assurance qualité et de développement qui mesure et met à disposition les indicateurs pertinents nécessaires à la gestion de l'institution.
- UniDistance Suisse gère des instruments d'évaluation pour l'enseignement et la recherche et s'assure qu'ils répondent aux normes internationales et nationales.
- Si les évaluations révèlent des mesures d'amélioration possibles ou nécessaires, celles-ci sont mises en œuvre sans délai.

### 6.6 Structure organisationnelle axée sur l'enseignement, la recherche et les services universitaires

- Les professeur-e-s d'UniDistance Suisse assument de plus en plus de fonctions de direction importantes au sein de l'organisation et prennent leurs responsabilités dans le développement de l'institution.
- Les conditions-cadres pour l'autogestion académique sont clarifiées et optimisées en permanence.
- UniDistance Suisse entretient activement ses structures de gouvernance. Elle les documente dans son organigramme et son diagramme de fonctions, qui reflètent les structures de pilotage organisées de manière hiérarchique et règlent les responsabilités et les compétences décisionnelles.
- Les services académiques et centraux sont développés de manière à pouvoir répondre aux attentes croissantes d'une administration universitaire dynamique.

# 07

## Objectif stratégique « Durabilité »



UniDistance Suisse apporte une contribution importante à la société en permettant à des personnes d'accéder à une formation universitaire alors qu'elles n'auraient pas cette possibilité sans la flexibilité de l'offre d'enseignement à distance proposée par l'institut. L'apprentissage tout au long de la vie et dans toutes les situations de la vie est synonyme de développement durable sous ses aspects sociaux, écologiques et économiques.

Outre la possibilité d'apprendre tout au long de la vie, qui découle de l'image de soi et de la mission éducative d'UniDistance Suisse, l'institution s'engage à apporter une contribution essentielle à la promotion du développement durable de la société et de sa propre durabilité, en accord avec les 17 objectifs de l'Agenda 2030 des Nations unies pour le développement durable.

La compréhension fondamentale du développement durable se reflète dans les valeurs d'UniDistance Suisse et est portée par tous les groupes universitaires.

### 7.1 Apporter une contribution essentielle à la promotion du développement durable de la société

- Par son enseignement, sa recherche et ses prestations de services, UniDistance Suisse apporte une contribution durable au développement de la société dans le sens des 17 objectifs de l'Agenda 2030 des Nations unies.
- Le thème du développement durable est intégré dans l'offre d'enseignement.

### 7.2 Promouvoir activement le développement durable de l'institution

- UniDistance Suisse soutient des projets qui contribuent au développement durable de la société et/ou de l'institution.
- UniDistance Suisse mise sur les énergies renouvelables et vise la neutralité climatique.

